

## Résultats semestriels 2024

# Etex affiche une performance résiliente et des marges REBITDA stables, conformes aux attentes malgré les baisses importantes du marché de la construction

### Faits marquants :

- Après 2 années records, la performance financière d'Etex reste solide et conforme aux prévisions de la société pour 2024, malgré d'importants reculs sur les marchés de la construction neuve et de la rénovation, avec des contractions moyennes à deux chiffres dans toute l'Europe.
- Le chiffre d'affaires est en baisse de 4,2 % à 1 931 millions d'euros par rapport à la même période l'an dernier (-5,7 % à données comparables) suite à la baisse des volumes.
- Le REBITDA baisse de 5 % à 377 millions d'euros par rapport à la même période l'an dernier (-7,5 % à données comparables). Les marges restent stables et solides à 19,5 % des ventes, en ligne avec l'année dernière, soutenues par une gestion dynamique des coûts.
- Une dette financière stable à 1 174 millions d'euros et des investissements continus en vue d'assurer la croissance future par le biais de dépenses en capital et d'acquisitions. Bilan solide.
- Perspectives pour le reste de l'année 2024 : examen continu et attentif de la situation volatile.

**Commentaire de Bernard Delvaux, CEO d'Etex :** « Depuis plus d'un an, Etex et le secteur de la construction sont confrontés à des conditions de marché difficiles, caractérisées par un déclin soutenu des activités de construction neuve et de rénovation dans la plupart des régions, avec pour conséquence une baisse des volumes. Néanmoins, nous avons délivré une performance résiliente avec des marges REBITDA stables au premier semestre 2024, en ligne avec nos anticipations et objectifs pour la période.

Malgré ce contexte difficile, nous avons continué à pérenniser nos activités grâce à d'importantes dépenses en capital à l'échelle mondiale et à des acquisitions stratégiques pour nous développer sur de nouveaux marchés. Nous avons également réalisé des progrès significatifs dans la réalisation de nos ambitions de développement durable à l'horizon 2030 et nous avons amélioré l'engagement de nos collaborateurs.

Pour le reste de l'année 2024, nous entendons poursuivre notre évaluation attentive et régulière et continuerons à procéder à l'examen continu et attentif de la situation, très volatile, et à nous y adapter, comme nous l'avons fait au cours des mois et années précédents. Ces éléments combinés devraient

### Informations complémentaires

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Officer | Tél. +32 15 71 15 71 | joseph.lemaire@etexgroup.com

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique  
+32 15 71 77 20 | info@etexgroup.com | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

*permettre à Etex de continuer à livrer de bons résultats et à construire des espaces de vie toujours plus sûrs, durables, intelligents et beaux. »*

## **Forte rentabilité malgré la baisse du chiffre d'affaires**

**Au premier semestre de l'année, Etex a enregistré un chiffre d'affaires de 1 931 millions d'euros, en baisse de 4,2 % par rapport à la même période l'an dernier.** Cela s'explique principalement par les mauvaises conditions de marché et leur impact sur les volumes. Les résultats de la société ont bénéficié de l'élargissement du périmètre en conséquence des récentes acquisitions, à savoir BGC (plaques de plâtre et fibre-ciment), Skamol (protection incendie et isolation spécialisée) et Superglass (laine de verre minérale). Ces impacts ont toutefois été compensés par la dévaluation du peso argentin et du naira nigérian depuis l'année dernière.

Au cours de ces deux dernières années, les indicateurs avancés de la construction de logements sur les principaux marchés d'Etex ont fortement reculé de 35 à 50 %, et cette tendance baissière s'est poursuivie début 2024. Les mises en chantier ont atteint leur plus bas niveau depuis 2003, tandis que les permis de construire se rapprochent des plus bas historiques enregistrés entre 2008 et 2009. Cette forte baisse met en évidence les conditions de marché difficiles dans le secteur de la construction résidentielle.

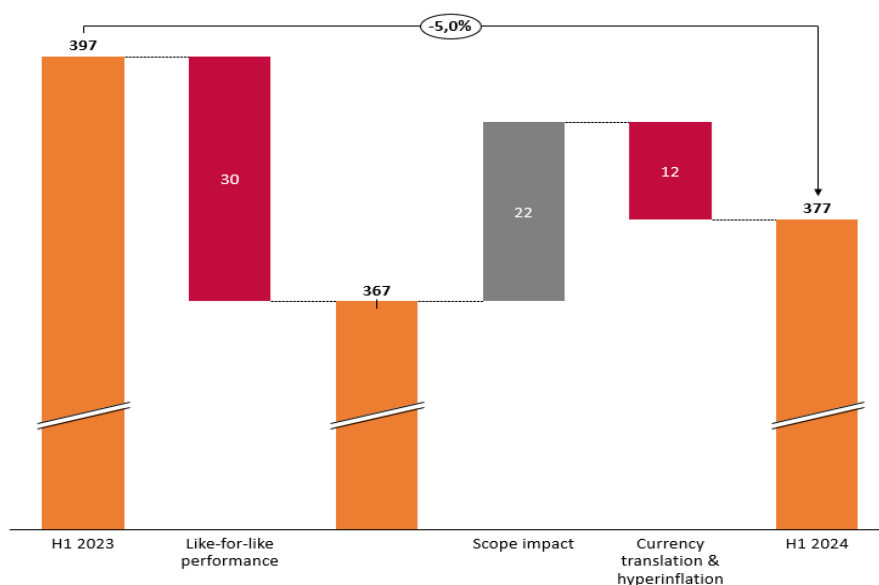
**Le cash-flow d'exploitation récurrent (REBITDA) atteint une valeur de 377 millions d'euros, en baisse de 5,0 % par rapport à la même période de l'an dernier.** Cela s'explique par des baisses de volumes et une sous-utilisation des capacités, malgré une ferme gestion des coûts. La marge du REBITDA s'est élevée à 19,5 %, en baisse de seulement 0,2 % par rapport au premier semestre 2023.

Contribution à l'évolution du REBITDA du S1 2023 au S1 2024 (en millions d'euros)<sup>1</sup>

### **Informations complémentaires**

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Officer | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

**Etex NV** | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique  
+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)



**Le résultat net récurrent (part du Groupe) d'Etex** <sup>1</sup> a diminué de 8,1 % sur un an, passant de 166 millions d'euros à 152 millions d'euros. Cette baisse s'explique par l'évolution du résultat d'exploitation, partiellement compensée par la baisse des charges fiscales.

Le résultat net part du Groupe de la société au premier semestre 2024 atteint 107 millions d'euros, en baisse de 46,7 % par rapport à 200 millions d'euros à la même période l'an dernier. Cette baisse s'explique par l'érosion du résultat d'exploitation, combinée à des effets négatifs particulièrement importants des pertes monétaires comptabilisées au titre de l'hyperinflation en Argentine, ainsi qu'à l'absence en 2024 de gain significatif sur la revente d'un contrat de couverture de taux d'intérêt tel qu'au premier semestre 2023.

Au cours des douze derniers mois, **la dette financière nette d'Etex est restée stable, passant de 1 174 millions d'euros à fin juin 2024 à 1 140 millions d'euros à fin juin 2023.** Ce succès est attribué à

<sup>1</sup> Pour passer du résultat net part du Groupe au résultat net récurrent part du Groupe, les ajustements suivants sont effectués :

- Produits et charges non récurrents, nets d'impacts fiscaux ;
- Pour 2023 en particulier, la plus-value exceptionnelle réalisée sur la vente d'un contrat de couverture de taux d'intérêt, nette d'impôt ;
- A partir de 2024, des ajustements sont effectués pour tenir compte de l'impact des pertes monétaires dans les charges financières résultant de l'indexation comptable hyperinflationniste des capitaux propres et des actifs et passifs non monétaires (actuellement applicable uniquement en Argentine) ;
- Pour compenser ces pertes monétaires et protéger la trésorerie d'une dévaluation dans des conditions comptables hyperinflationnistes, la stratégie d'investissement en devises mise en œuvre génère un résultat financier qui doit également être ajusté.

Les ajustements liés à l'hyperinflation sont appliqués à partir de 2024 et retraités rétroactivement pour l'exercice précédent.

#### Informations complémentaires

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Officer | Tél. +32 15 71 15 71 | joseph.lemaire@etexgroup.com

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique  
+32 15 71 77 20 | info@etexgroup.com | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

une solide gestion du fonds de roulement, même si Etex a continué à investir de manière significative dans son avenir via des dépenses d'investissement dans des usines et l'acquisition des activités australiennes de plaques de plâtre et de fibre-ciment de BGC. Le ratio dette financière nette/REBITDA s'établit à 1,7x à fin juin 2024, contre 1,6x à la même période en 2023.

**Informations complémentaires**

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Officer | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

**Etex NV** | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique  
+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

## Répartition géographique et par division du chiffre d'affaires

Etex a constaté une tendance générale à la baisse dans la plupart des régions, à l'exception de l'Australie. En ce qui concerne les différentes divisions, une tendance similaire est observée, à l'exception de la division Industry, spécialisée dans la protection incendie et l'isolation haute performance, qui connaît une croissance sur un an.

**La division Building Performance, spécialisée dans les plaques de plâtre et les plaques de fibre-ciment, enregistre une baisse de son chiffre d'affaires à données comparables<sup>1</sup> de 6 % sur un an pour atteindre 1 184 millions d'euros.** Les ventes sont en baisse principalement en raison de la baisse des marchés en Europe et en Amérique latine, avec une incidence sur les volumes.

**La division Exteriors, qui se concentre sur les solutions extérieures en fibre-ciment, est en repli de 5 % à données comparables<sup>1</sup> par rapport à l'année dernière, avec un chiffre d'affaires de 270 millions d'euros.** Cette évolution s'explique par des volumes en baisse dans la plupart des catégories de cette division.

**Le chiffre d'affaires de la division Industry d'Etex, centrée sur la protection contre l'incendie et l'isolation haute performance, a légèrement augmenté de 5 % à données comparables<sup>1</sup> en glissement annuel pour atteindre 167 millions d'euros.** Cette performance s'explique par des marges et des volumes élevés sur la quasi-totalité des segments de la division.

**La division Insulation, spécialisée dans la laine minérale de verre et le polystyrène extrudé (XPS), enregistre un chiffre d'affaires en baisse de 7 % à données comparables<sup>1</sup> sur un an à 280 millions d'euros.** Les ventes sont en baisse en raison de volumes inférieurs à ceux du premier semestre en 2023.

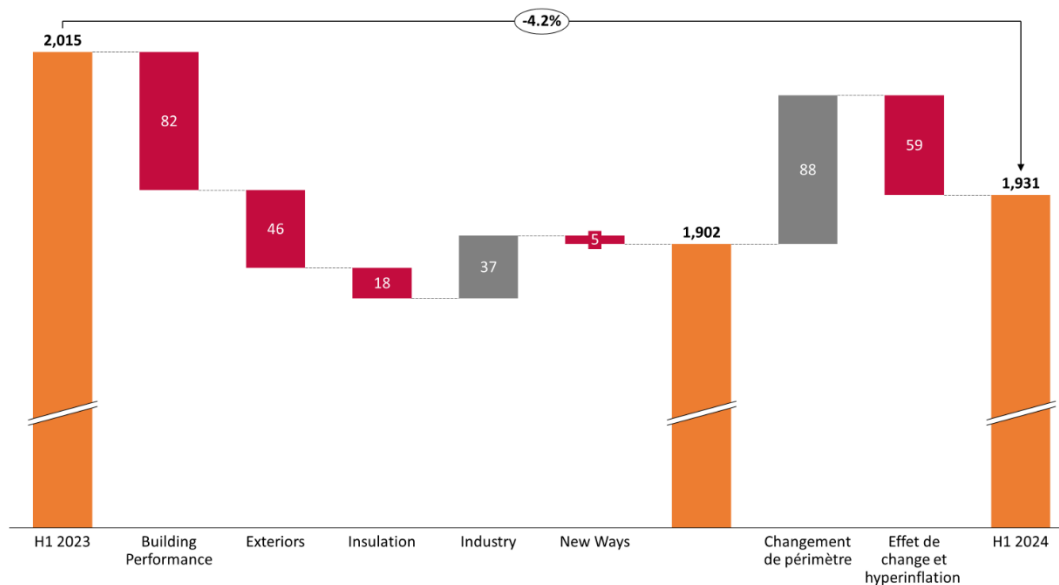
**Le chiffre d'affaires de la division New Ways, basé sur des solutions hors site de haute technologie, a diminué de 15 % en données comparables<sup>1</sup> en glissement annuel pour s'établir à 29 millions d'euros,** suite à la détérioration des conditions de marché au Royaume-Uni, principale zone géographique de la division.

### Informations complémentaires

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Officer | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique  
+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

Contribution à l'évolution du chiffre d'affaires S1 2023-S1 2024 (en millions d'euros)<sup>1</sup>



## Principaux développements

En ce qui concerne les **fusions, acquisitions et désinvestissements**, Etex a finalisé l'[acquisition des activités plaques de plâtre et fibre-ciment de la société australienne de matériaux de construction BGC](#) à la fin du mois de février 2024. Cette opération permet à Etex de développer ses activités durables et de tirer parti d'opportunités de croissance significatives sur les marchés attractifs de l'Australie et de la Nouvelle-Zélande.

Les réalisations d'Etex au premier semestre 2024 concernant son levier « **Durabilité et innovation** » démontrent que l'entreprise fait des progrès significatifs vers ses ambitions de développement durable à l'horizon 2030. Les faits marquants comprennent :

- **L'engagement en faveur de la [Science Based Targets initiative \(SBTi\)](#).** Grâce à cette initiative (menée à son terme en avril dernier), Etex entend fixer des objectifs de réduction des émissions à court et à long terme à l'échelle de l'entreprise alignés sur le consensus scientifique et les objectifs ambitieux de l'Accord de Paris visant à limiter le réchauffement climatique à 1,5 degré Celsius au-dessus des niveaux préindustriels.

### Informations complémentaires

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Officer | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique  
+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

- Réaliser une double évaluation de l'importance relative. Par cet exercice, Etex a défini ses sujets importants, ce qui constitue une étape majeure dans notre préparation à la conformité CSRD en 2026.
- Etex publie son [deuxième rapport annuel combiné](#). Dans ce rapport, la société présente sur un pied d'égalité son empreinte et ses performances économiques, sociales et environnementales.

En ce qui concerne sa priorité des « **Equipes engagées** », Etex :

- **L'enquête sur l'engagement des employés « Me & Etex »** à l'échelle de l'entreprise affiche une amélioration considérable, avec un taux de réponse de 86 %, en hausse de 2 % par rapport à 2022, et un score d'engagement durable favorable de 84 %.
- Désignation de **Hans Van Der Steen en tant que nouveau Head of Division for Exteriors** depuis le 1er mai 2024.
- Accueil de deux **nouveaux membres du Conseil d'administration**, à savoir **Gabriel de l'Escaille** et **Fabrice Le Garrec**, à l'issue de l'assemblée générale des actionnaires d'Etex fin mai.

En février, Etex a signé la [déclaration d'Anvers pour un pacte industriel européen](#), qui présente dix requêtes concrètes visant à apporter plus de clarté et de prévisibilité à la politique industrielle de l'UE. En soutenant cette déclaration, Etex a affirmé son engagement en faveur d'un pacte industriel de l'UE en complément du Green Deal.

#### Informations complémentaires

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Officer | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

**Etex NV** | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique  
+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

## **Perspectives prudentes et approche réactive pour le reste de l'année 2024**

*À l'instar des derniers mois et des dernières années, Etex poursuivra l'examen attentif et régulier du contexte et continuera à s'adapter à la situation volatile. Ces éléments combinés devraient permettre à Etex de continuer à générer de bons résultats, conformément aux attentes de la société pour l'année.*

### **Informations complémentaires**

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Officer | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

**Etex NV** | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique  
+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)



## Chiffres clés du S1 2024<sup>1</sup>

Millions d'euros	S1 2023	S1 2024	Var. (%)	Var. % à périmètre et taux constants
<b>Chiffre d'affaires</b>	2 015	<b>1 931</b>	-4,2 %	-5,7 %
<b>Flux de trésorerie opérationnel récurrent (REBITDA)</b>	397	<b>377</b>	-5,0 %	-7,5 %
<i>% du chiffre d'affaires</i>	19,7 %	<b>19,5 %</b>	-	-
<b>Résultat opérationnel courant (REBIT)</b>	284	<b>244</b>	-14,4 %	-12,7 %
<i>% du chiffre d'affaires</i>	14,1 %	<b>12,6 %</b>	-	-
<b>Éléments exceptionnels</b>	-34	<b>-39</b>	-	-
<b>Flux de trésorerie opérationnel (EBITDA)</b>	363	<b>342</b>	-5,6 %	-
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	250	<b>204</b>	-18,3 %	-
<i>% du chiffre d'affaires</i>	12,4 %	<b>10,6 %</b>	-	-
<b>Résultat de l'exercice</b>	204	<b>107</b>	-47,6 %	-
<b>Part du Groupe</b>	200	<b>107</b>	-46,7 %	-
<b>Intérêts minoritaires</b>	4	<b>0</b>	-	-
<b>Résultat net courant (part du Groupe)<sup>2</sup></b>	166	<b>152</b>	-8,11 %	-
<b>Fonds de roulement<sup>3</sup></b>	392	<b>404</b>	-	-
<b>Endettement financier net</b>	1 140	<b>1 174</b>	-	-
<b>Dépenses en capital</b>	118	<b>87</b>	-	-

<sup>1</sup> Les pourcentages à périmètre constant comparent le S1 2024 au S1 2023, ce dernier étant converti avec des taux de change identiques, tout en excluant l'impact de l'hyperinflation, des activités nouvellement acquises en 2024 et en 2023, ainsi que l'impact des activités ukrainiennes neutralisé.

<sup>2</sup> Pour passer du résultat net (part du Groupe) au résultat net récurrent (part du Groupe), les ajustements suivants sont effectués :

- Produits et charges non récurrents, nets d'impacts fiscaux ;
- Pour 2023 en particulier, la plus-value exceptionnelle réalisée sur la vente d'un contrat de couverture de taux d'intérêt, nette d'impôt ;
- À partir de 2024, des ajustements sont effectués pour tenir compte de l'impact des pertes monétaires dans les charges financières résultant de l'indexation comptable hyperinflationniste des capitaux propres et des actifs et passifs non monétaires (actuellement applicable uniquement en Argentine) ;
- Pour compenser ces pertes monétaires et protéger la trésorerie d'une dévaluation dans des conditions comptables hyperinflationnistes, la stratégie d'investissement en devises mise en œuvre génère un résultat financier qui doit également être ajusté.

Les ajustements liés à l'hyperinflation sont appliqués à partir de 2024 et retraités rétroactivement pour l'exercice précédent.

<sup>3</sup> Les valeurs sont exprimées hors impact favorable du programme d'affacturage sans recours (30/06/2023 millions d'euros au 30/06/2022 et 243 millions d'euros au 30/06/2024).

*Tous les chiffres et tableaux figurant dans la présente annexe ont été extraits des états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités d'Etex pour les six premiers mois de 2024, lesquels ont*

### Informations complémentaires

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Officer | Tél. +32 15 71 15 71 | joseph.lemaire@etexgroup.com

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | info@etexgroup.com | www.etexgroup.com

*été établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », telle qu'adoptée par l'Union européenne.*

*Pour les états financiers intermédiaires consolidés condensés pour les six premiers mois de 2024, veuillez consulter le site Internet d'Etex.*

**Informations complémentaires**

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Officer | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

**Etex NV** | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique  
+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

## À propos d'Etex

Etex est un fabricant mondial de matériaux de construction et un pionnier de la construction légère. Etex veut inspirer les gens du monde entier à construire des espaces de vie toujours plus sûrs, plus durables, plus intelligents et plus esthétiques.

Créée en 1905 et basée à Zaventem, Belgique, Etex est une entreprise familiale qui emploie plus de 13 500 personnes à travers le monde. Elle exploite plus de 160 sites de production dans 45 pays et a réalisé en 2023 un chiffre d'affaires de 3,808 milliards EUR et un REBITDA de 712 millions EUR. Etex favorise une culture collaborative et attentive, un esprit pionnier et la passion de toujours satisfaire ses clients.

Etex dispose de sept centres de R&D soutenant cinq divisions mondiales :

- **Building Performance** : leader des plaques de plâtre et des plaques de fibre-ciment et référence mondiale des solutions de protection incendie pour les segments résidentiel et commercial.
- **Exteriors** : fournisseur de matériaux extérieurs innovants, durables, performants et esthétiques en fibre-ciment pour des projets architecturaux, résidentiels et agricoles.
- **Industry** : leader de l'expertise en ingénierie pour guider l'avenir de l'isolation thermique haute performance et de la protection incendie dans les secteurs de l'industrie, de l'aéronautique et de l'énergie.
- **Insulation** : leader européen de l'isolation en laine de verre minérale et en polystyrène extrudé (XPS) pour isoler des bâtiments résidentiels et non résidentiels.
- **New Ways** : panneau haute technologie, léger, assemblé en usine et solutions modulaires basées sur une ossature en acier.

Le portefeuille mondial d'Etex comprend des marques commerciales de premier plan telles que Cedral, Durlock, EQUITONE, Eternit, Gyplac, Kalsi, Pladur, Promat, Siniat, Superboard ET URSA.

Etex inspire des modes de vie. Pour plus d'informations, rendez-vous sur notre site Web : [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

### Informations complémentaires

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Officer | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

**Etex NV** | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique  
+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)