

## Malgré les défis du marché de la construction, Etex maintient une performance solide pour 2024 tout en préparant sa croissance future

### En bref :

- Etex a enregistré une **solide performance en ligne avec ses prévisions** alors que le marché de la construction souffre toujours d'une baisse drastique de la demande, surtout en Europe.
- **Le chiffre d'affaires atteint 3,777 milliards EUR**, en légère baisse de 0,8 % en valeur absolue par rapport à 2023. À données comparables<sup>1</sup>, cela représente une baisse de 2,7 %.
- Malgré la baisse significative de la demande, le **REBITDA atteint 695 millions EUR (-2,4 %)** en valeur absolue grâce à une gestion proactive des capacités de production et des stocks ainsi qu'à une maîtrise des coûts. Cela représente une baisse de 5,1 % à données comparables.
- La **marge de REBITDA atteint 18,4 %**, en ligne avec 2023 (18,7 %).
- Le **résultat net récurrent (part du Groupe)<sup>2</sup> s'établit à 264 millions EUR (-2,9 %)**, proche des résultats de 2023.
- **La dette financière est stable à 1,109 milliard EUR** contre 1,039 milliard EUR en 2023, en tenant compte de l'acquisition des activités de plaques de plâtre et de fibre-ciment de BGC en Australie et en Nouvelle-Zélande.
- **Forte génération de flux de trésorerie disponible** avant dividendes, acquisitions et cessions de 185 millions EUR.
- Durabilité : **progrès significatifs en matière de décarbonisation, de recyclage, de déchets et d'eau.**
- En 2024, Etex a continué à se préparer à la poursuite de sa croissance, notamment avec la mise en service de sa nouvelle usine de plaques de plâtre de Bristol au Royaume-Uni, la dépense d'investissement la plus importante jamais engagée par la société.
- **Dividende brut** : proposition du Conseil d'administration de 1,03 EUR par action, stable par rapport à l'année précédente.
- **Perspectives pour 2025** : la volatilité de la demande du marché devrait se maintenir pendant la majeure partie de l'année. Etex vise une performance stable dans toutes ses activités tout en investissant dans des installations de fabrication, en faisant progresser les efforts de développement durable et en recherchant activement des opportunités stratégiques.
- Le rapport annuel et de durabilité combiné 2024 d'Etex sera publié le 10 avril 2025.

### Plus d'informations

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)



**Commentaires de Bernard Delvaux, CEO d'Etex :** « En 2024, les activités de construction neuve et de rénovation sont restées sous pression presque partout en raison de l'évolution des taux d'intérêt et des coûts élevés de l'énergie et des matériaux. Cela s'est traduit par une baisse de la demande, allant jusqu'à 30 à 40 % sur certains marchés. Pourtant, en dépit des difficultés rencontrées dans notre secteur, Etex a bien résisté et nous avons enregistré des performances conformes à nos plans et prévisions pour l'année. Ces résultats découlent d'une approche très proactive et détaillée dans plusieurs domaines, notamment la gestion des coûts pour compenser l'inflation, la réduction des coûts énergétiques et une stratégie d'achat efficace. Ces efforts ont nécessité un immense dévouement de notre équipe sur plus de 160 sites à travers le monde.

Notre solide performance s'explique également par l'accent continu mis sur l'orientation client dans l'ensemble de nos activités. Nous avons renforcé nos relations avec nos clients et avons mieux compris leurs besoins, ce qui nous a permis d'améliorer nos produits, nos services et nos marges. La satisfaction croissante de nos clients se reflète dans nos Net Promoter Scores plus élevés.

Dans ce contexte difficile, nous avons pris des mesures importantes pour positionner Etex en vue d'une croissance future lorsque les marchés se redresseront. Nous avons lancé notre nouvelle usine de plaques de plâtre à Bristol, au Royaume-Uni, notre investissement le plus important jamais réalisé et notre ligne de production de plaques de plâtre la plus efficace en Europe. Cet investissement à long terme témoigne de l'engagement fort de notre société envers notre industrie. Par ailleurs, nous avons continué à investir de manière significative dans nos autres usines afin de les optimiser davantage. Nous avons également finalisé avec succès l'acquisition des activités de plaques de plâtre et de fibre-ciment de l'entreprise australienne de matériaux de construction BGC, qui ont déjà enregistré de solides résultats en 2024.

Nos coéquipiers ont fait preuve d'une résilience impressionnante et nous avons enregistré des résultats d'engagement très positifs. En ce qui concerne la sécurité, la priorité numéro un d'Etex, nous avons considérablement réduit le nombre d'accidents, sans le moindre décès, ce qui nous rapproche de nos objectifs stricts en matière de sécurité. En matière de développement durable, nous continuons année après année à améliorer nos ambitions. En 2024, de nouvelles étapes ont été franchies en matière de décarbonisation, de recyclage, d'envoi de déchets à la décharge et d'utilisation de l'eau, entre autres.

En résumé, nous avons réussi à traverser 2024 avec succès et à sortir plus forts pour 2025, même si toutes les difficultés n'ont pas disparu. Nous nous attendons à ce que le point le plus bas soit globalement atteint. Au-delà de quelques marchés spécifiques, on observe déjà des signes encourageants et plusieurs pays reprennent leurs activités de construction et de rénovation. La demande de logements et d'espaces de vie

**Plus d'informations**

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

de qualité reste extrêmement élevée - y compris pour des raisons environnementales et sociales – et, grâce à notre offre de produits complémentaires, Etex est idéalement positionnée pour jouer un rôle important dans la fourniture de solutions de construction durables et innovantes. »

## Chiffres clés pour l'exercice 2024

En millions EUR	2023	2024	Evol. (%)	Evol. à périmètre et effet de change constants (%) <sup>1</sup>
Chiffre d'affaires	3,808	<b>3,777</b>	-0.8%	-2.7%
Cash-flow d'exploitation récurrent (REBITDA)	712	<b>695</b>	-2.4%	-5.1%
% du chiffres d'affaires	18.7%	<b>18.4%</b>	-	-
Résultat d'exploitation récurrent (REBIT)	466	<b>422</b>	-9.4%	-9.1%
% du chiffres d'affaires	12.2%	<b>11.2%</b>	-	-
Éléments non récurrents	-67	<b>-88</b>	-	-
Cash-flow d'exploitation (EBITDA)	657	<b>619</b>	-5.8%	-
Résultat d'exploitation (EBIT)	399	<b>334</b>	-16.3%	-
% du chiffres d'affaires	10.5%	<b>8.8%</b>	-	-
Bénéfice consolidé	274	<b>167</b>	-39.0%	-
Part du Groupe	267	<b>166</b>	-37.8%	-
Part des minoritaires	7	<b>1</b>	-	-
Bénéfice net récurrent (part du Groupe) <sup>2</sup>	272	<b>264</b>	-2.9%	-
Fonds de roulement	182	<b>202</b>	-	-
Dette financière nette <sup>3</sup>	1,039	<b>1,109</b>	+6.7%	-
Dépenses d'investissements	371	<b>264</b>	-	-

<sup>1</sup> Les pourcentages à données comparables comparent l'exercice 2024 à l'exercice 2023, ce dernier étant converti avec des taux de change identiques, tout en excluant l'impact de l'hyperinflation, des activités nouvellement acquises en 2023 (Skamol et Superglass) et en 2024 (BGC en Australie), ainsi que l'impact des activités en Ukraine.

<sup>2</sup> Pour passer du résultat net (part du Groupe) au résultat net récurrent (part du Groupe), les ajustements suivants sont effectués :

- Produits et charges non récurrents, nets d'impacts fiscaux.
- Pour 2023 en particulier, la plus-value exceptionnelle réalisée sur la vente d'un contrat de couverture de taux d'intérêt, ajustée nette d'impôt ;
- À partir de 2024, des ajustements sont effectués pour tenir compte de l'impact des pertes monétaires dans les charges financières résultant de l'indexation comptable hyperinflationniste des capitaux propres et des actifs et passifs non monétaires (actuellement applicable uniquement en Argentine) ;
- Pour compenser ces pertes monétaires et protéger la trésorerie d'une dévaluation dans des conditions comptables hyperinflationnistes, la stratégie d'investissement en devises mise en œuvre génère un résultat financier qui doit également être ajusté.

Les ajustements liés à l'hyperinflation sont appliqués à partir de 2024 et retraités rétroactivement pour l'exercice précédent.

<sup>3</sup> Les valeurs sont exprimées hors impact favorable du programme d'affacturage sans recours (191 millions EUR au 31/12/2024 et 243 millions EUR au 31/12/2023).

### Plus d'informations

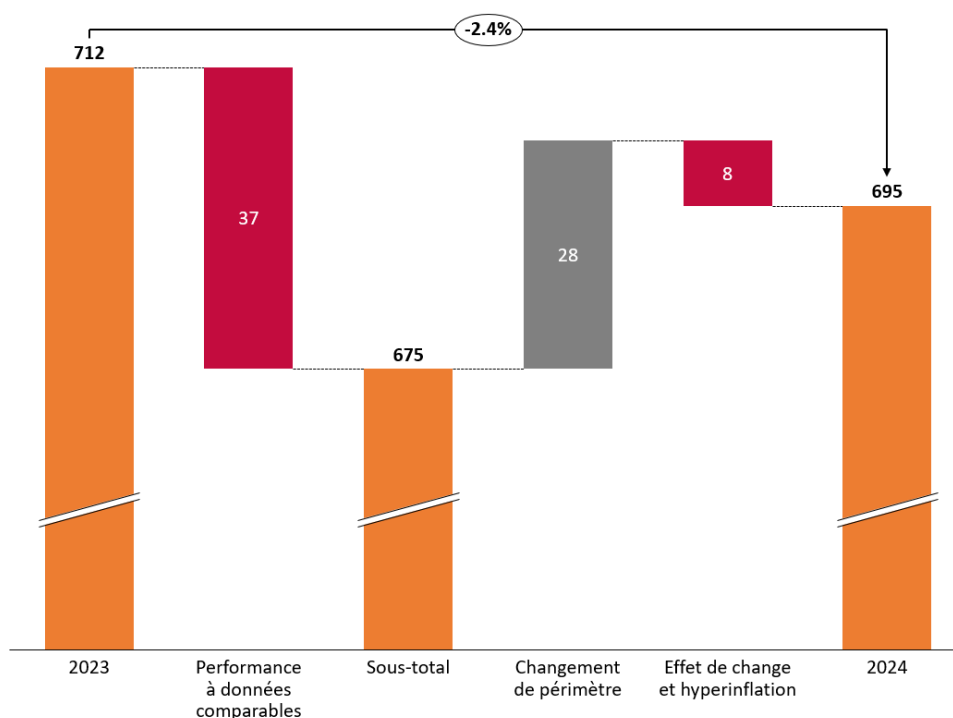
Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

## Une performance résiliente, conforme aux attentes, malgré plusieurs défis

Contribution à l'évolution du REBITDA entre l'exercice 2023 et l'exercice 2024 (en millions EUR)



En 2024, Etex a enregistré un chiffre d'affaires de 3,777 milliards EUR, soit une baisse de 0,8 % sur un an en incluant l'impact des changements de périmètre, de l'effet de change et de l'hyperinflation. À données comparables<sup>1</sup> (taux de change et périmètre identiques), cela représente une baisse du chiffre d'affaires de 2,7 %. Cette performance, conforme aux attentes pour l'année, s'explique principalement par la gestion des coûts visant à compenser l'inflation, par la réduction des coûts énergétiques et par une stratégie d'achat efficace. L'impact positif de périmètre par rapport à 2023 est attribuable aux revenus supplémentaires issus des récentes acquisitions, à savoir Skamol et Superglass en 2023, ainsi que les activités de plaques de plâtre et de fibre-ciment de BGC en 2024.

Le cash-flow d'exploitation récurrent (REBITDA) a atteint 695 millions EUR, soit une baisse de 2,4 %. Cette performance s'explique principalement par une gestion proactive des capacités de production et des stocks, ainsi que par la maîtrise des coûts. Cela représente une diminution à données comparables<sup>1</sup> de 5,1 % par rapport à 2023. Le REBITDA a également atteint 18,4 % en pourcentage des ventes, contre 18,7 % en 2023.

Le résultat net (part du Groupe) a atteint 166 millions EUR, soit une baisse de 37,8 % par rapport à 2023, suite aux conversions de devises et à l'impact négatif de la comptabilisation de l'hyperinflation. Le résultat net récurrent (part du Groupe) a atteint 264 millions EUR, soit -2,9 % sur un an.

En 2024, Etex a réalisé une nouvelle réduction de son fonds de roulement d'exploitation grâce à l'anticipation continue des stocks, à la planification de la production et à l'accent mis sur la gestion des débiteurs commerciaux et des créanciers ; le fonds de roulement d'exploitation représentait 8 % des

### Plus d'informations

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

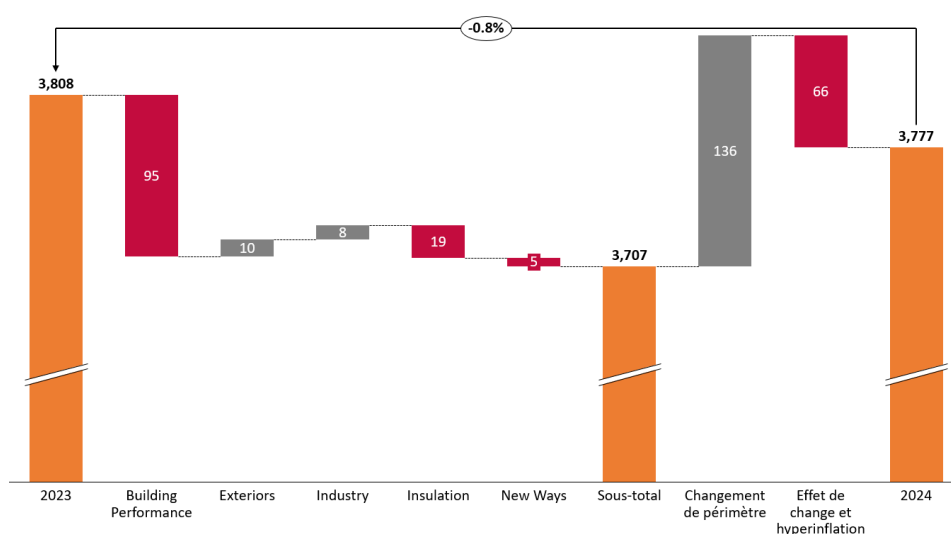
ventes, réitérant la solide performance observée en 2023, alors que les années précédentes la valeur de celui-ci égalait ou dépassait 10 % des ventes. Ceci, en combinaison avec des dépenses d'investissement moins élevées qu'en 2023, a permis de générer suffisamment de trésorerie au cours de l'année pour compenser les nouvelles acquisitions ainsi que le paiement des dividendes.

**Fin 2024, la dette financière nette d'Etex s'élevait à 1,109 milliard EUR, contre 1,039 milliard EUR en 2023.** En octobre 2024, Etex a refinancé ses deux lignes de crédit renouvelables en cours pour un montant total de 835 millions EUR, qui devaient arriver à échéance en octobre 2025, avec une nouvelle ligne de crédit renouvelable de 600 millions EUR d'une durée de cinq ans. En outre, Etex a également levé 437 millions EUR par le biais d'un placement privé américain à 10 et 12 ans. Ces nouveaux financements permettent à Etex d'étendre considérablement le profil d'échéance de sa dette à 2029, 2034 et 2036.

Lors de l'assemblée générale du 28 mai 2025, le conseil d'administration d'Etex proposera un **dividende brut stable de 1,03 EUR par action.**

## Chiffre d'affaires par région et par division, fortement impacté par la comptabilisation de l'hyperinflation et les dévaluations monétaires

Contribution à l'évolution du chiffre d'affaires entre l'exercice 2023 et l'exercice 2024 (en millions EUR)



2024 a été une nouvelle année difficile, marquée par une baisse mondiale de la demande, Etex continuant de faire face à l'impact continu de la hausse des prix de l'énergie et de l'évolution des taux d'intérêt. Ces facteurs ont entraîné une hausse des coûts globaux des activités de construction et de rénovation. En outre, la dévaluation des devises étrangères, en particulier au Nigeria, associée à la comptabilisation de l'hyperinflation en Argentine, a fortement affecté les résultats d'Etex.

La division Building Performance, spécialisée dans les plaques de plâtre, les plaques de fibre-ciment et les matériaux de protection contre l'incendie pour la construction technique, a enregistré un chiffre d'affaires en baisse de 4,0 % à données comparables<sup>1</sup> pour atteindre 2,315 milliards EUR. Cette réduction est le

### Plus d'informations

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

résultat d'une forte récession sur les principaux marchés de la division en Europe et en Argentine, bien qu'elle ait été partiellement compensée par les bonnes performances en Afrique du Sud et en Australie. L'impact important sur les volumes a été partiellement compensé par une gestion agile des marges, une solide performance opérationnelle dans les usines et des plans de réduction des coûts, qui devraient produire leur plein impact en 2025.

**La division Exteriors, qui se concentre sur les solutions extérieures et intérieures en fibre-ciment, a enregistré une hausse de 1,8 % à données comparables par rapport à l'année dernière, pour atteindre un chiffre d'affaires de 545 millions EUR.** Cette croissance s'explique principalement par l'augmentation des volumes de ventes de plaques ondulées et de panneaux de construction au Nigeria. En outre, les marchés européens ont commencé à montrer des premiers signes de reprise au dernier trimestre de l'année.

**Le chiffre d'affaires de la division Industry, centrée sur la protection contre l'incendie et l'isolation haute performance, a progressé de 3,0 % à données comparables par rapport à 2023 pour atteindre 320 millions EUR.** Cette hausse s'explique par les premiers signes de reprise du marché dans la plupart des segments et des zones géographiques, entraînant une hausse des volumes.

**Le chiffre d'affaires de la division Insulation, spécialisée dans la laine minérale de verre et le polystyrène extrudé (XPS), a baissé de 3,8 % à données constantes par rapport à l'an dernier, atteignant 542 millions EUR.** Cela s'explique principalement par une disparité entre la nécessité de nouveaux logements et l'efficacité énergétique, et par l'absence d'initiatives gouvernementales dans la plupart des marchés européens pour remédier à ces problèmes.

**Le chiffre d'affaires de la division New Ways, basée sur des solutions haute technologie hors site, a observé une baisse de 8,5 % à données comparables<sup>1</sup> pour s'établir à 55 millions EUR,** suite à la détérioration des conditions de marché dans les principales zones géographiques de la division au Royaume-Uni et en Irlande. Des investissements ont été réalisés dans les usines pour augmenter la productivité et dans le personnel pour développer les activités en Europe continentale. À compter du 1er janvier 2025, les activités de la division New Ways ont été intégrées à la plus grande division d'Etex - Building Performance - permettant plus de croissance et d'efficacité en s'appuyant sur la structure et les réseaux solides de la division.

## Principaux développements

Du côté des **fusions, acquisitions et cessions**, Etex a finalisé l'**acquisition des activités de plaques de plâtre et de fibre-ciment de la société australienne de matériaux de construction BGC** en février 2024. Grâce à cette opération, Etex étend ses activités durables sur les marchés attractifs de l'Australie et de la Nouvelle-Zélande, avec d'importantes opportunités de croissance. Le reste de l'année 2024 a déjà vu des résultats prometteurs délivrés par ces nouvelles activités.

La **stratégie d'Etex** est résumée dans son **cadre stratégique**, une boussole globale qui guide les plans futurs de l'entreprise et façonne ses décisions et ses investissements. Ce cadre se concentre sur les **cinq plateformes** d'Etex : Gypse, Fibre-ciment, Protection passive contre l'incendie et Isolation haute

### Plus d'informations

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. + 32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

**Etex NV** | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

performance, Isolation, et Systèmes et Solutions. Toutes ces plateformes s'appuient sur **quatre leviers d'activité** : Durabilité et Innovation, Personnel engagé, Excellence opérationnelle et Engagement client.

Les réalisations d'Etex en 2024 liées à son levier **« Durabilité et Innovation »** démontrent que l'entreprise réalise année après année des progrès considérables vers ses ambitions de développement durable à l'horizon 2030. Les faits marquants comprennent :

- **Décarbonisation : réduction de 7.3% des émissions absolues de CO<sub>2</sub>** (scope 1) par rapport à 2023, soit une réduction de 12% par rapport à la base de référence 2018 d'Etex.

En avril 2024, Etex s'est également engagée en faveur de la **Science Based Targets initiative (SBTi)**, et entend fixer des objectifs de réduction des émissions à court et à long terme à l'échelle de l'entreprise alignés sur le consensus scientifique et les objectifs ambitieux de l'Accord de Paris visant à limiter le réchauffement climatique à 1,5 degré Celsius au-dessus des niveaux préindustriels. Bien que les objectifs soient encore en cours de développement, Etex a déjà progressé dans la réalisation de ses objectifs de scope 3, qui représentent 70 % des émissions totales de carbone de l'entreprise, dont 70 % proviennent des biens et services achetés. D'ici 2030, Etex vise à réduire de 25 % les émissions résultant de l'achat de biens, de services et de transports.

Pour illustrer les efforts de décarbonisation, la division Building Performance a lancé le programme CarbonShift pour rassembler toutes les initiatives d'économies d'énergie et, surtout, réduire les émissions de CO<sub>2</sub>. CarbonShift est la réponse pour fournir une proposition de valeur client en permettant la décarbonisation des produits par le biais des usines, des fournisseurs et de l'activité dans son ensemble.

- **Circularité (recyclage)** : Etex a atteint **8,6 %** de matériaux recyclés dans toutes les technologies de produits, dépassant ainsi sa performance de 2023. En 2024, Etex a recyclé plus de 590 000 tonnes de déchets, principalement du gypse, du verre et du XPS, ce qui représente une augmentation de plus de **10 %** par rapport à 2023. Etex utilise **34 %** de gypse recyclé en plus par rapport à sa référence de 2018, ce qui renforce la position de l'entreprise en tant que leader mondial de l'utilisation à grande échelle de gypse recyclé pour les plaques de plâtre haute performance, certaines usines atteignant des ratios de gypse recyclé supérieurs à 35 %. Conformément au plan d'action de l'Union européenne sur le plastique recyclé, Etex a également revu à la hausse son ambition 2030 de réduire la consommation de plastique vierge de 30 %, contre 20 % précédemment.

Ce focus sur le recyclage est illustré par la réintroduction de la plaque de plâtre innovante Siniat Universal Board™. Il s'agit d'un système monocouche qui contient au moins 27 % de gypse recyclé post-consommation, ce qui en fait la première plaque de plâtre au Royaume-Uni avec un contenu recyclé certifié par un tiers.

- **Circularité (déchets envoyés à la décharge)** : Etex a encore réduit les déchets envoyés de ses usines à la décharge. L'entreprise a réduit ses déchets en valeur absolue de **17 %** en 2024, et de **40 %** depuis 2018.

#### Plus d'informations

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. + 32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

Un exemple sont les systèmes de palettes durables, qui sont essentiels pour réduire les déchets et préserver les ressources. Depuis leur mise en œuvre par URSA en Allemagne en avril 2022, Etex a économisé 1 000 tonnes de bois, empêchant l'abattage de 850 arbres et évitant 1 133 tonnes d'émissions de CO<sub>2</sub>. URSA propose désormais également ce système en Pologne, en France et dans le Benelux. En 2024, Etex a étendu le système en Allemagne pour les solutions de fibre-ciment à Eternit, Cedral et EQUITONE, Promat l'adoptant début 2025.

- **Eau (intensité du prélèvement d'eau)** : alors que l'intensité du prélèvement d'eau a légèrement augmenté de 0,8 % par rapport à 2023, Etex a réussi une diminution de 10 % en valeur absolue par rapport à sa référence de 2022. L'objectif général d'Etex est de réduire l'intensité du prélèvement d'eau de 20 % d'ici 2030.

C'est ce que démontre l'usine de Maipú au Chili, où l'eau douce a été remplacée par de l'eau de traitement dans les opérations de fibre-ciment en 2024. Cela a réduit l'intensité de prélèvement d'eau de l'usine de 17 % en une seule année.

Outre ces résultats, en 2024, Etex a renforcé son projet Road to Sustainability et fixé des objectifs en matière de biodiversité pour 2027 et 2030. Pour la troisième année consécutive, Etex a également remporté la médaille d'argent EcoVadis, plaçant la société parmi les 15 % d'entreprises les plus durables au niveau mondial pour son engagement en faveur du développement durable et de pratiques commerciales responsables.

En ce qui concerne sa priorité « **Personnel engagé** », la dernière enquête auprès des employés d'Etex a montré un **score d'engagement durable** très positif de 84, qui mesure l'intensité du lien des employés avec leur organisation. Ce résultat est trois points plus élevé que la norme pour les autres entreprises industrielles. Etex a également étendu son **future talent programme**, qui permet aux diplômés de participer à un programme de rotation dans des rôles industriels, préparant ainsi les prochaines générations de dirigeants d'usine. En outre, Etex a continué à promouvoir une forte culture de la reconnaissance par le biais des **Etex Awards**, y compris son CEO Award. Ce dernier a été remporté en 2024 par l'équipe italienne de la division Building Performance qui a enregistré des résultats record pour la cinquième année consécutive dans plusieurs domaines dont la durabilité, la sécurité et la finance.

L'accent mis par Etex sur l'« **Excellence opérationnelle** » en 2024 a nécessité, comme au cours des deux dernières années, une anticipation et une adaptation constantes aux incertitudes extrêmes. Grâce à l'**agilité de ses usines face à la volatilité de la demande**, Etex a été en mesure de livrer ses clients. L'entreprise a pris des mesures importantes pour se préparer à la croissance lorsque les marchés se redresseront. Le lancement de la **toute nouvelle usine de plaques de plâtre d'Etex à Bristol, au Royaume-Uni**, est une étape cruciale. Il s'agit de la dépense d'investissement la plus importante jamais réalisée par l'entreprise et de sa ligne de production de plaques de plâtre la plus efficace en Europe. Au total, l'entreprise a investi **264 millions d'euros dans des projets d'investissement** pour maintenir les usines, augmenter les capacités de production et rendre les usines plus sûres et plus durables. Les mesures mises en œuvre par les usines d'Etex en matière de **réduction des déchets et d'amélioration des coûts** ont permis d'atteindre plus de 60 millions d'euros d'économies, tandis que l'intensité énergétique a diminué de 2,6 % par rapport à 2023 dans toutes les usines. En termes de **sécurité**, la priorité numéro un d'Etex, l'entreprise s'est rapprochée

**Plus d'informations**

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. + 32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)



de ses objectifs de sécurité stricts sans aucun décès, avec une réduction significative du nombre d'accidents sur ses plus de 160 sites avec ses 13 500 coéquipiers.

En ce qui concerne son levier « **Engagement client** », et après avoir largement mis l'accent sur les parcours clients, l'entreprise a également enregistré une **amélioration des Net Promoter Scores (NPS)** - mesurant la fidélité, la satisfaction et l'enthousiasme des clients. Etex a également renforcé sa couverture des déclarations environnementales de produits (EPD) à l'échelle mondiale, notamment par le biais de ses premiers documents en Colombie, contribuant ainsi à sensibiliser les clients à la durabilité.

## Perspectives pour l'exercice 2025

Pour 2025, Etex s'attend à ce que la volatilité de la demande du marché se maintienne pendant la majeure partie de l'année, avec des améliorations attendues dans les mois à venir. L'entreprise vise une performance stable dans l'ensemble de ses activités, tout en continuant d'investir dans des installations de fabrication, en faisant progresser les efforts de développement durable et en recherchant activement des opportunités stratégiques. Compte tenu de la demande mondiale de logements et d'espaces de vie qualitatifs à travers le monde, motivée à la fois par des raisons environnementales et sociales, Etex est idéalement positionnée pour jouer un rôle important dans le secteur. En combinant ses produits complémentaires, l'entreprise est bien équipée pour fournir des solutions de construction durables et innovantes qui répondent à ces besoins pressants.

## Changements au conseil d'administration

Lors de l'assemblée générale 2024, les mandats de Monsieur Christian Simonard et de GUVO SRL, représentée par son représentant permanent, Monsieur Guillaume Voortman, sont arrivés à échéance et le Conseil a accueilli deux nouveaux membres, la société OSICS BV, représentée par son représentant permanent, Monsieur Fabrice Le Garrec, et la société FFGP Holding BV, représentée par son représentant permanent, Monsieur Gabriel de l'Escaille.

Depuis le 1er janvier 2025, Viabylity BV, représentée par son représentant permanent, M. Hans Van Bylen, préside le conseil d'administration, succédant à JoVB BV, représentée par son représentant permanent, M. Jo Van Biesbroeck, qui continue d'être membre du conseil d'administration d'Etex. En outre, Tee&Tee BV, représentée par son représentant permanent, M. Thierry Vanlancker, a démissionné de ses fonctions au sein du conseil d'administration d'Etex à compter du 31 décembre 2024.

Les mandats de Madame Bernadette Spinoy, de Madame Ines Kolmsee et de BCCONSEIL SRL, représentée par son représentant permanent, Monsieur Bernard Delvaux, arriveront à échéance lors de l'assemblée annuelle des actionnaires du 28 mai 2025 et seront reconduits ou remplacés. De plus amples informations seront fournies dans l'avis de convocation à l'assemblée annuelle des actionnaires.

###

*Les états financiers consolidés pour l'exercice 2024 seront arrêtés par le conseil d'administration le 3 avril 2025 et seront présentés pour approbation à l'assemblée générale.*

### Plus d'informations

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

*Le commissaire, PwC Bedrijfsrevisoren BV / PwC Réviseurs d'Entreprises SRL représenté par Peter Van den Eynde, agissant pour le compte de Peter Van den Eynde BV, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélé d'inexactitude significative dans le projet des comptes consolidés, et que les informations comptables reprises dans le communiqué annuel concordent, à tous égards importants, avec ledit projet des comptes dont elles sont extraites.*

*Les informations en matière de durabilité contenues dans le communiqué de presse n'ont pas fait l'objet d'une assurance limitée de la part du commissaire aux comptes.*

*Le compte de résultat consolidé, l'état consolidé du résultat global et l'état consolidé de la situation financière figurent en annexe aux pages 11 et 12.*

*Le rapport annuel 2024 de la société sera disponible sur le site Internet d'Etex dès le 10 avril 2025.*

**Plus d'informations**

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. + 32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

**Etex NV** | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

## À propos d'Etex

Etex est un fabricant mondial de matériaux de construction et un pionnier de la construction légère. Etex veut inspirer les gens du monde entier à construire des espaces de vie toujours plus sûrs, plus durables, plus intelligents et plus esthétiques.

Créée en 1905 et basée à Zaventem, Belgique, Etex est une entreprise familiale qui emploie plus de 13 500 personnes à travers le monde. Elle exploite plus de 160 sites de production dans 45 pays et a réalisé en 2024 un chiffre d'affaires de 3,777 milliards EUR et un REBITDA de 695 millions EUR. Etex favorise une culture collaborative et attentive, un esprit pionnier et la passion de toujours satisfaire ses clients.

Etex dispose de sept centres de R&D soutenant quatre divisions mondiales :

- Building Performance : leader des plaques de plâtre et des plaques de fibre-ciment et référence mondiale des solutions de protection incendie pour les segments résidentiel et commercial.
- Exteriors : fournisseur de matériaux extérieurs innovants, durables, performants et esthétiques en fibre-ciment pour des projets architecturaux, résidentiels et agricoles.
- Industry : leader de l'expertise en ingénierie pour guider l'avenir de l'isolation thermique haute performance et de la protection incendie dans les secteurs de l'industrie, de l'aéronautique et de l'énergie.
- Insulation : leader européen de l'isolation en laine de verre minérale et en polystyrène extrudé (XPS) pour isoler des bâtiments résidentiels et non résidentiels.

Le portefeuille mondial d'Etex comprend des marques commerciales de premier plan telles que Cedral, Durlock, EQUITONE, Eternit, Euronit, Gyplac, Gypsum, Innova, Kalsi, Pladur, Promat, Remagin, Siniat, Skamol, Superboard, Superglass et URSA.

Etex inspire des modes de vie. Pour plus d'informations, rendez-vous sur notre site Web : <http://www.etexgroup.com>

### Plus d'informations

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. + 32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

## Consolidated income statement

<i>in thousands of EUR</i>	Notes	2023	2024
<b>Revenue</b>	(1)	<b>3,807,898</b>	<b>3,777,041</b>
Cost of sales	(3)	-2,633,810	-2,629,701
<b>Gross profit</b>		<b>1,174,088</b>	<b>1,147,340</b>
Distribution expenses	(3)	-458,702	-489,795
Administrative and general expenses	(3)	-223,796	-206,987
Other operating charges & income	(4)	-25,346	-28,770
<b>Operating income before non-recurring items</b>		<b>466,244</b>	<b>421,787</b>
Gain / (losses) on disposal of assets and businesses	(5)	2,017	1,655
Other non-recurring items	(5)	-69,445	-89,806
<b>Operating income (EBIT)</b>		<b>398,816</b>	<b>333,637</b>
Interest income	(6)	23,653	25,932
Interest expenses	(6)	-65,534	-81,194
Other financial income	(6)	101,068	46,878
Other financial expense	(6)	-64,346	-78,543
Share of profit in equity accounted investees	(13)	518	866
<b>Profit before income tax</b>		<b>394,174</b>	<b>247,576</b>
Income tax expense	(7)	-113,372	-80,380
<b>Profit for the year from continuing operations</b>		<b>280,802</b>	<b>167,196</b>
Result from discontinued operations		-6,900	-
<b>Profit for the year</b>		<b>273,902</b>	<b>167,196</b>
Attributable to shareholders of Etex		266,731	165,791
Attributable to non-controlling interests		7,171	1,406
Earnings per (group) share (in euro)		3.41	2.12
Diluted earnings per (group) share (in euro)		3.41	2.12

## Consolidated statement of comprehensive income

<i>in thousands of EUR</i>	2023	2024
<b>Profit for the year</b>	<b>273,902</b>	<b>167,196</b>
Remeasurements in employee benefit obligations	32,308	-22,912
<i>Income tax effect</i>	-8,544	6,053
<b>Net other comprehensive income not to be reclassified to income statement in subsequent periods</b>	<b>23,765</b>	<b>-16,859</b>
Changes in cash flow hedge reserves	-106,115	-12,580
<i>Income tax effect</i>	26,501	2,975
Exchange differences on translation of foreign operations	-77,704	-24,853
<b>Net other comprehensive income to be reclassified to income statement in subsequent periods</b>	<b>-157,319</b>	<b>-34,458</b>
<b>Other comprehensive income, net of tax</b>	<b>-133,554</b>	<b>-51,317</b>
<b>Total comprehensive income for the period, net of tax</b>	<b>140,348</b>	<b>115,879</b>
Attributable to shareholders of Etex	144,910	121,318
Attributable to non-controlling interests	-4,562	-5,439

### Plus d'informations

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

## Consolidated statement of financial position

<i>in thousands of EUR</i>	Notes	2023	2024
<b>Non-current assets</b>		<b>3,561,555</b>	<b>3,658,430</b>
Property, plant and equipment	(8)	2,157,381	2,234,123
<i>Property, plant and equipment - owned</i>	(8)	2,003,839	2,060,490
<i>Property, plant and equipment - leased</i>	(8)	153,542	173,633
Goodwill	(9)	725,563	753,850
Other intangible assets	(10)	449,035	452,282
Investment properties	(11)	10,266	8,143
Assets held for sale	(12)	5,194	5,101
Investments in equity accounted investees	(13)	6,977	7,433
Other non-current assets	(14)	29,373	30,183
Deferred tax assets	(25)	95,877	96,138
Employee benefits assets	(22)	81,889	71,177
<b>Current assets</b>		<b>1,122,601</b>	<b>1,363,167</b>
Inventories	(16)	483,969	503,022
Trade and other receivables	(15)	412,067	442,854
Other current assets	(15)	64,077	88,061
Cash and cash equivalents	(18)	162,488	329,230
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>4,684,156</b>	<b>5,021,597</b>
<b>Total equity</b>	(19)	<b>1,921,685</b>	<b>2,030,500</b>
<i>Issued share capital</i>		2,533	2,533
<i>Share premium</i>		743	743
<i>Reserves and retained earnings</i>		1,888,422	2,006,736
Attributable to the equity shareholders of Etex		1,891,698	2,006,012
Non-controlling interests		29,987	24,488
<b>Non-current liabilities</b>		<b>1,546,204</b>	<b>1,763,014</b>
Provisions	(20)	104,304	103,601
Employee benefits liabilities	(22) (23)	154,933	130,122
Loans and borrowings	(24)	1,054,279	1,308,480
<i>of which leasing</i>	(24)	130,914	147,331
Deferred tax liabilities	(25)	212,900	206,274
Other non-current liabilities	(26)	19,788	14,537
<b>Current liabilities</b>		<b>1,216,267</b>	<b>1,228,083</b>
Provisions	(20)	48,255	75,088
Current portion of loans and borrowings	(24)	211,261	217,714
<i>of which leasing</i>	(24)	27,495	33,051
Trade and other liabilities	(26)	956,751	935,281
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>4,684,156</b>	<b>5,021,597</b>

### Plus d'informations

Joseph Lemaire | Senior Corporate Communications Manager | Tél. +32 15 71 15 71 | [joseph.lemaire@etexgroup.com](mailto:joseph.lemaire@etexgroup.com)

Etex NV | PassPort Building | Luchthaven Brussel Nationaal | Gebouw 1K | 1930 Zaventem | Belgique

+32 15 71 77 20 | [info@etexgroup.com](mailto:info@etexgroup.com) | [www.etexgroup.com](http://www.etexgroup.com)

